



KMU-Führungspraxis

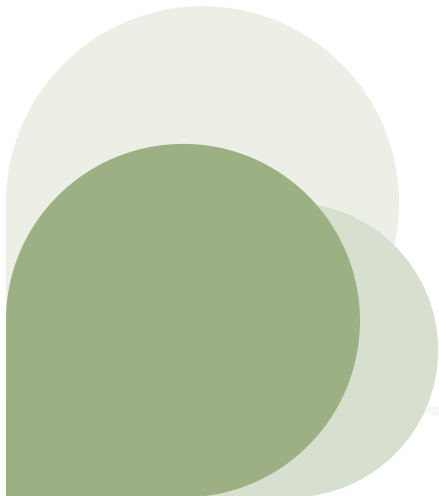
Block 5

Produktion

«Multifunktionaler Einkaufswagen»

Gruppe D – Team 18

David Toszeghi, Felix Rohrer, Jens Löhner, Sandro Bissig, Simon Kind





Zeitplan – Mittwoch, 12.09.2012

Zeit	Team 1	Team 2
13:30	Zeitplan erstellen	
13:35	Baugruppen	
13:50	Mengengerüst	
14:10	Make or Buy	
14:30	Benötigte Maschinen & Anlagen	Kompetenzen und Kapazitäten Personal
15:00	Kosten Material, Baugruppen, Personal	notwendigen Investitionen (Finanzbedarf)
16:00	Präsentation / Besprechung mit anderen Gruppen	
16:10	Lessons Learned	



Aufgaben

Produktion

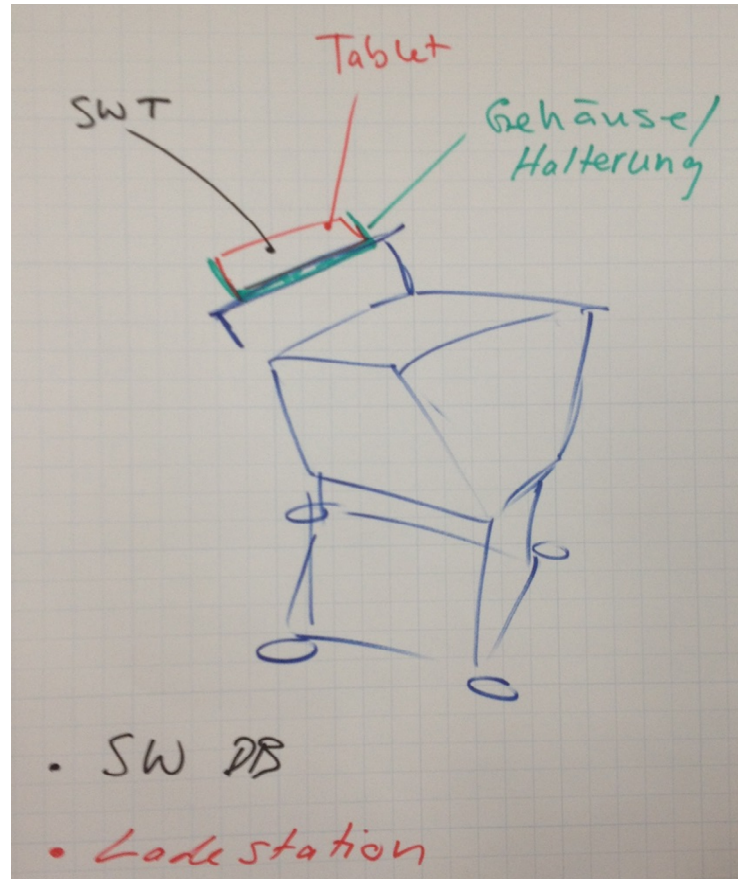
- Zerlegen Sie Ihr Produkt in seine Baugruppen und wichtigsten Einzelteile (1 Slide) ✓
- Erstellen Sie ein Mengengerüst auf der Basis Ihrer in Block 3 erarbeiteten Zielsetzungen am Markt (Anzahl x Menge Endprodukte) ✓
- Füllen Sie die Make- or Buy – Entscheide ✓
- Bestimmen Sie die benötigten Maschinen und Anlagen ✓
- Bestimmen Sie die Kompetenzen und Kapazitäten des benötigten Personals ✓
- Bestimmen Sie die notwendigen Investitionen (Finanzbedarf) ✓
- Bestimmen Sie die Kosten für Material, Baugruppen und Personal ✓
- **x** ✓

Baugruppen und wichtigsten Einzelteile

#	Baugruppe	Einzelteil	Stk	Preis/Stk	Total	Make/Buy
1	Tablet	Industrie-Tablet	1	100.00	100.00	Buy
2	Halterung / Gehäuse	Kunststoffhalterung	1	5.00	143.00	Make
		Befestigungsteil	1	3.00		Make
		Stecker	1	2.50		Buy
		Buchse	1	2.50		Buy
		Barcode-Scanner	1	50.00		Buy
		RFID-Scanner	1	50.00		Buy
		Positionsbestimmung	1	10.00		Buy
		Kleinmaterial	1	20.00		Buy
3	Ladestation	Transformator, Elektronik	1	150.00	200.00	Buy
		Gehäuse	1	20.00		Make
		Stecker, Anschlüsse	1	10.00		Buy
		Kleinmaterial	1	20.00		Buy
4	Software für Tablet	Lizenz-Anteil	1	60.00	60.00	Make
5	Software zentrale DB	Lizenz-Anteil	1	20.00	20.00	Make



Baugruppen / Einzelteile





Mengengerüst

- Geplante Verkaufszahlen: 260'000 Wagen (Coop & Migros)
- Zeitraum: 5 Jahre
- Pro Jahr: 52'000
- ➔ Produktion pro Jahr:
 - Wagen: 55'000 Stück
 - Ladestationen: 1'800 Stück
- Beschaffungskosten pro Jahr
 - Wagen: 17'765'000.-
 - Ladestation (pro 30 Wagen): 360'000.-
 - **Total: 18'125'000.-**



Maschinen und Anlagen

- 1x Spritzgussmaschine
- 1x Server
- 30x PC's
- 15x Montageplatz

Maschinen und Anlagen [Source]

Anzahl	Maschine	Preis/Stk	benötigte Kapazität Jahr 1
1	Spritzgussmaschine		
	Form Aussenschale		110'000
	Form Befestigungsteil		110'000
	Form Ladestation		3600
	benötigt Total		223'600
1201h			
8		250	
	Mögliche Kapazität 8h Betrieb		240'000
	Kosten	CHF 1'000'000	CHF 1'000'000
	1 Server	CHF 10'000	CHF 10'000
	30 PC kompl.	CHF 1'000	CHF 30'000
	30 Lizenzen Basis	CHF 100	CHF 3'000
	10 Lizenzen Speziallizenzen	CHF 20'000	CHF 200'000
	15 Montageplatz	CHF 10'000	CHF 150'000
Total			CHF 1'393'000

Kosten für Material, Baugruppen und Personal

	Lohn / Monat	Lohn / Jahr	Anzahl Pers.	Total Kosten / Jahr	Stellen
Geschäftsleitung					
CEO	12'000	144'000	1	144'000	Management
Stabstellen	10'000	120'000	2	240'000	Management
Abteilungsleitung	10'000	120'000	6	720'000	Management
Materialwirtschaft	7'000	84'000	7	588'000	Einkauf B2B Logistiker
F+E Software	7'000	84'000	3	252'000	App. Developer
F+E Hardware	7'000	84'000	3	252'000	Entwickl. Ing.
Produktion	5'000	60'000	15	900'000	Mechaniker
Verkauf	7'000	84'000	5	420'000	Verkäufer B2B
Finanzen	4'500	54'000	1	54'000	Buchhalter
TOTAL	69'500	834'000	43	3'570'000	
Total x 1.3				4'641'000	



Kosten für Material, Baugruppen und Personal

	[CHF] Kosten
Beschaffung	18'125'000.-
Personal	4'641'000.-
Infrastruktur	500'000.-
Anlagen	1'393'000.-
Total	24'659'000.-